



## Rôle des associations dans le développement local. Cas de quelques associations de la wilaya de Bejaia (Algérie)

**Kahina Moussaoui**

Doctorante, Université de Bejaia, Algérie  
moussaoui\_k@hotmail.fr

**Khelloudja Arabi Megherbi**

HDR en Sciences Economiques, Université de Bejaia, Algérie  
arabi\_khelloudja@yanoofr

*Le développement local ne peut être étudié sans référence à l'implication d'un système d'acteurs et à sa volonté de bâtir un projet de développement. Les partenaires du développement local sont des acteurs incontournables dans la dynamique locale. Nous abordons dans cet article la question du rôle de l'acteur social dans le développement local. Il cible plus particulièrement l'intervention des associations dans le processus de développement par le bas, les considérant comme une cheville ouvrière des dynamiques locales. On insistera sur leurs modalités d'intervention, les moyens utilisés, les visions du développement local et les limites rencontrées dans ce cadre.*

*Mots-clés : développement local; acteur associatif; intervention sociale.*

*Local development cannot be studied without reference to the implication of actors' system and to its will to build a development project. The partners of local development are key actors in local dynamics. We address in this article the question of the role of the social actor in local development. It targets more particularly the intervention of associations in the bottom-up process of development, considering them as a keystone of local dynamics. We shall insist on their modalities of intervention, the means used, the visions of local development adopted and the limits met in this context.*

*Keywords: local development; associative actor; social intervention.*

*El desarrollo local no puede ser estudiado sin referencia a la implicación de un sistema de actores y a su voluntad de edificar un proyecto de desarrollo. Los colaboradores del desarrollo local son unos actores ineludibles en la dinámica local. Abordamos en este artículo la cuestión del papel del actor social en el desarrollo local. Se dirige más particularmente a la intervención de las asociaciones en el proceso de desarrollo por la bajura, considerándolos como una clavija maestra de las dinámicas locales. Insistiremos en sus modalidades de intervención, los medios utilizados, las visiones del desarrollo local y los límites encontrados en este marco.*

*Palabras clave : desarrollo local; actor asociativo; intervención social.*

Dans le contexte actuel, de nombreux pays développés ou en voie de développement assistent à l'affirmation de l'espace local comme espace de référence pertinent pour l'action et la réflexion économique. Selon l'OCDE, le « local » correspond à « ...une communauté d'acteurs publics et privés, offre un potentiel de ressources humaines, financières et physiques, d'infrastructures éducatives et institutionnelles dont la mobilisation et la valorisation engendrent des idées et des projets de développement »<sup>1</sup>. Parmi les nombreuses définitions du développement local, on retient celle qui nous est donnée par J.L. Guigou (1983) qui considère que : « Le développement local est l'expression de la solidarité locale créatrice de nouvelles relations sociales et manifeste la volonté des habitants d'une microrégion de valoriser les richesses locales, ce qui est créateur de développement économique »<sup>2</sup>.

De cette définition on peut retenir que les bases du développement locale sont constituées de :

- La manifestation de la solidarité locale et de la volonté des habitants;
- La coordination des acteurs locaux autour de la valorisation de leurs richesses locales en vue de les utiliser dans le développement de leur territoire.

Le développement local est alors, l'expression d'une solidarité créatrice de nouvelles relations sociales et de la volonté des habitants à valoriser les richesses locales en faveur du développement économique, social et culturel visant l'amélioration des conditions de vie.

Comme processus, le DL s'engage par des interactions entre plusieurs acteurs ayant des logiques propres et des responsabilités particulières, ces acteurs peuvent être réunis sous trois importantes catégories<sup>3</sup> :

*Les acteurs institutionnels* : ce sont tous ceux qui relèvent de la collectivité, tels que l'Etat et les structures déconcentrées, les collectivités locales et leurs services techniques, les organismes publics et semi-publics jouant le rôle de maîtrise d'ouvrage, de maîtrise d'œuvre, de partenaire ou d'intervenant dans le développement local.

- *Les acteurs économiques* : ils correspondent à l'ensemble des entrepreneurs et opérateurs qui, à travers les PME, participent à la vie économique locale en produisant, investissant, offrant des emplois, ... etc.
- *La communauté locale*: elle représente l'ensemble des populations vivant et agissant sur un territoire donné, et partageant des valeurs, des responsabilités, des handicaps, des chances, des relations analogues avec l'environnement et les contraintes extérieures, et vivant des problèmes similaires.

Un des meilleurs représentants de la communauté locale est bien les associations. En Algérie, celles-ci sont régies par la loi 90-31 du 04 décembre 1990 relative aux associations. Légalement, elles constituent une convention dans le cadre de laquelle des personnes physiques ou morales se regroupent sur une base contractuelle et dans un but non lucratif et mettent en commun pour une durée déterminée ou indéterminée leurs connaissances et leurs moyens pour promouvoir

1. OCDE : « Réussir le changement : entrepreneuriat et initiatives locales » Paris, France, 1990. In Paul Prévost « Le développement local : contexte et définition », cahiers de recherche IREC 01-03. p 17-18.

2. Guigou JL, « Le développement local : espoirs et freins », colloque de Poitiers sur le thème du développement local, 1983, p.3. Cité par JY Gouttebel, « Stratégie de développement territorial », Ed Economica, Paris, 2001.p. 95.

3. Rapport n°1 du ministère de l'industrie, de la petite et moyenne entreprise et de l'investissement sur la promotion du développement local en Algérie, septembre 2011. p 16.

et encourager les activités dans les domaines, notamment, professionnel, social, scientifique, éducatif, culturel, sportif, environnemental, ... .

Les actions du développement local ont pour objectif l'amélioration du cadre et du niveau de vie d'une communauté donnée et ce à travers une approche globale qui propose une intégration harmonieuse entre les différents secteurs d'activités (l'économique, le social, le politique et l'environnemental) tout en valorisant les ressources locales. C'est à cette fin qu'intervient l'acteur associatif pour renforcer son poids dans les stratégies de développement local.

L'intérêt de cette étude est centré sur l'acteur associatif et sur sa contribution effective au processus de développement local. Ceci nous semble intéressant et pertinent notamment à l'heure du débat sur l'économie sociale et solidaire et la considération de la communauté civile comme acteur indissociable d'intervention et de changement social dans un processus de développement par le bas.

C'est dans ce contexte que nous allons poser notre problématique qui cherche à comprendre : *Comment les associations contribuent au processus de développement local ? Autrement dit, quelles capacités de mobilisation, de valorisation, de solidarité et de coordination avec les autres acteurs locaux sont déployées par le mouvement associatif en faveur d'un processus de développement local ?*

Dans ce cadre, nous allons tenter de démontrer dans quelle mesure l'acteur associatif constitue-t-il un vecteur de changement social et s'il est en mesure de traduire les besoins de la population tout en se basant sur des modalités et sur des actions d'intervention et voir quels sont les moyens utilisés pour déclencher une dynamique locale à Bejaia. A cet effet, nous allons interroger les facteurs suivants : finalités de l'association, niveau d'implication, ses visions, ses attentes et la nature des projets inscrits en vue de contribuer au développement local et ce, à travers une enquête de terrain qui sera menée au niveau d'un échantillon d'associations locales qui activent dans différents domaines, par la distribution des questionnaires et la réalisation d'entretiens auprès des responsables des associations en question.

### **Présentation du territoire d'étude et de l'échantillon d'enquête**

Bejaia, du nom antique « Bougie » située au cœur de l'espace méditerranéen, est une ville d'Algérie qui donna son nom aux chandelles. Elle a été le théâtre de plusieurs civilisations et renferme jusqu'à présent leurs traces et vestiges historiques<sup>4</sup>. La Wilaya (le département) de Bejaia est issue du découpage administratif de 1974 et est composée de 19 Daïras et 52 Communes.

La population de cette wilaya est évaluée à 941110<sup>5</sup> habitants jusqu'à fin 2012. Elle est et répartie à la fin 2011 en 61% dans les chefs lieux, 26% dans les agglomérations secondaires et 13% dans les zones **éparses**<sup>6</sup>.

Le mouvement associatif au niveau de cette wilaya enregistre une dynamique remarquable du fait du nombre important des associations existantes qui avoisine 5010 associations. Notre enquête de terrain a été menée au niveau de la wilaya de Bejaia auprès des associations abritant

---

4. Géographiquement, elle se situe au Nord-est du pays avec un littoral de 120 Km. Elle s'étend sur une superficie de 3 223,5 km<sup>2</sup>, elle est limitée par la wilaya de Jijel à l'Est, par les wilayas de Tizi-Ouzou et Bouira à l'Ouest, par Bordj Bou Arreridj et Sétif au sud et par la mer méditerranée au Nord.

5. Données de l'annuaire statistique 2012, fourni par la direction de la planification et de l'aménagement des territoires (DPAT) de Bejaia.

6. Idem.

différents domaines d'activité. En raison de la non fiabilité des statistiques, de la non actualisation de ces dernières et en raison des difficultés d'accès et d'établissement des contacts avec les différentes associations, nous avons choisi volontairement de limiter notre échantillon à 08 grandes<sup>7</sup> associations rurales et urbaines représentatives de 5 domaines d'activités.

Notre échantillon contient des associations de différents types, elles activent dans les domaines de la culture, du social, de l'agriculture et du professionnel, sa structure est représentée comme suit, dans le tableau suivant :

Nom de l'association	Domaine d'activité	Date de création	Nombre d'adhérent	Niveau d'instruction du président
GEHIMAB				
(groupe d'étude sur l'histoire des mathématiques à bougie médiévale)	Science et culture	1991	200	Universitaire
AFAC (association des femmes cadres)	Social	2006	80	Universitaire
Producteurs de lait et éleveurs bovins	Agriculture	/	/	Secondaire
Association des irrigants	Agriculture	1994	120	Secondaire avec formation dans le domaine
Association des agrumiculteurs	Agriculture	1996	80	Secondaire
Association des investisseurs d'Elkseur	investissement	/	/	Universitaire
CAP (confédération algérienne du patronat)	Organisation patronale	1999	200	Universitaire
Etoile culturelle d'Akbou	Social, culturel et environnemental	1976	723	Secondaire avec des formations

Source : établi à partir des données de l'enquête au prés des associations locales (Bejaia), 2013

Tableau n°1 : présentation des associations locales enquêtées

On peut remarquer que les associations visées par notre échantillon sont des associations matures, elles ont au minimum 09 ans d'existence, elles rassemblent des nombres importants des adhérents ce qui est significatif de l'intérêt apporté au domaine d'activité de l'association par la société civile. Ces associations sont majoritairement gérées par des représentants formés ou instruits et donc assez expérimentés.

7. Par la renommée et leur champ d'action.

### La perception des associations locales vis-à-vis du concept de développement local

Dans le but de répondre à nos questionnements de départ et d'apporter des éléments de réponse à nos hypothèses nous avons procédé en deux étapes ; dans un premier lieu, nous avons essayé de mettre en lumière la perception qu'ont les représentants des associations de la notion du développement local et ce, à travers leurs définition de ce concept, sa signification et ses domaines prioritaires. Dans la seconde étape, nous avons tenté d'analyser le poids de ces associations dans la dynamique locale ; nous avons alors questionné le rôle que pourrait jouer chaque association dans le développement socioéconomique de son territoire d'activité en partenariat avec les autres acteurs publics et privés locaux à travers l'analyse de plusieurs facteurs déterminants tels que :

- La capacité de l'association à prendre en charge les conditions de développement ;
- Ses actions de mobilisation, de solidarité et de valorisation des ressources locales ;
- Et enfin, ses actions de coordination avec les autres acteurs du développement local.

Dés lors, l'étude de **la perception** nous renvoie à plusieurs définitions qui nous sont données par les enquêtées. La première consiste à définir le développement local comme « Le développement local est un processus d'appui aux initiatives locales. Ce processus de développement est mené par différents niveaux de développement tels que social, économique, culturel, technologique, ... etc. où l'économique est le domaine prioritaire car il implique le développement de tous les autres niveaux. Néanmoins, afin d'atteindre ce développement économique, il est nécessaire de le revitaliser par la fluidité administrative qui par son absence freine les dynamiques locales de développement »<sup>8</sup>.

Une autre définition qui s'accorde aussi à considérer le développement local comme « un processus d'appui aux initiatives locales où l'économique et le culturel sont les deux domaines prioritaires qu'il faut prendre en charge en vue de faciliter les actions avec les collectivités locales et la communauté locale qui sont considérées comme des acteurs imminents à côté de l'acteur associatif dans tous processus de développement »<sup>9</sup>.

On retient enfin, une autre définition plus large qui met l'accent, d'une part, sur les aspects de transformation des idées et des visions de la société envers leur localité et sur la décentralisation qui est un élément prépondérant dans tous processus de développement local d'autre part à côté de l'intégration d'autres composantes autre que l'économique tels que le culturel, le politique, le social, l'environnemental, ... afin de former un tout cohérent. Selon cette vision, le développement local est alors, « Un processus de décentralisation, de transformation et d'intégration globale, engagé par l'état central, les collectivités territoriales, les entreprises et la communauté locale en vue d'améliorer les conditions économiques et sociales de la société. C'est un processus qui implique une volonté de se développer par soi même en utilisant et en valorisant les ressources locales au profit du territoire local »<sup>10</sup>.

De là, on abouti donc à des définitions assez claires du concept de développement local que l'on va essayer de confronter à la réalité du terrain par l'analyses des actions de ces associations.

---

8. Définition élaborée à partir du recueil de l'ensemble des perceptions des représentants des associations locales enquêtées sur la signification du concept de développement local, enquête Bejaia, 2013.

9. Idem.

10. Définition élaborée à partir des données de l'enquête auprès des associations locales.

### **Intervention et logique d'action des associations dans le développement local**

En vue de traiter **les actions des associations** en terme de participation au processus de développement local étant considérées aujourd'hui, dans les pays développés ou en voie de développement, comme l'un des principaux acteurs les plus contributeurs à l'intervention et au changement social vers une meilleure qualité de vie de la communauté locale, on a jugé pertinent de rassembler les réponses des associations enquêtées par leur domaine d'activité. Ainsi, on a regroupé (02) associations culturelles, (04) associations des agriculteurs, (01) association d'action sociale, (01) association d'organisation patronale et enfin, (01) association des investisseurs de la commune d'Elkseur. Ce traitement par domaine va nous permettre d'avoir une vision générale des interventions des différentes associations chacune dans son domaine respectif, ainsi nous concluons quant à leurs relations de coordination et d'intégration globale.

#### **Actions spécifiques à l'association pour le développement local**

Les associations intègrent une diversité de public et développent une variété d'activité dans le cadre desquels elles peuvent développer des partenariats et de mettre en place des réseaux. Autant d'éléments pouvant contribuer à des échanges entre associations locales et autres partenaires en faveur de la construction de liens et de la solidarité. Le rôle effectif de l'acteur associatif dans l'intervention au niveau local et son niveau d'implication sera l'objet d'étude dans ce qui suit :

#### **Dans le culturel, le social et l'environnemental**

Dans ces domaines, les actions se différencient d'une association à une autre visant à affirmer la place de l'acteur associatif dans la vie locale. Dans ce cadre, l'association est considérée comme un appui à la société, elle est un centre de communication, d'écoute, d'information et d'accompagnement. A ce titre, on cite l'exemple de l'association de l'étoile culturelle d'Akbou qui a créé une école d'insertion de jeunes. Cette école permet aux élèves adhérents n'ayant pas pu décrocher leur BAC de refaire l'année avec un encadrement qualifié et un soutien psychopédagogique soutenu. Certains réussissent, d'autres sont orientés vers des centres de formation professionnelles pour suivre une formation de leur choix. Une fois le diplôme acquis, l'association les accompagne vers les différents dispositifs d'insertion professionnels (ANSEJ. CNAC. ANGEM...) leur permettant de s'insérer dans la vie active. Dans ce cas l'association joue le rôle de lutte contre la déperdition scolaire et la délinquance juvénile par le biais de l'éducation et de l'insertion socioprofessionnelle. Par ailleurs, l'environnement est aussi l'une des préoccupations de l'association à travers sa participation à l'aménagement des espaces verts et au reboisement au moyen de la sensibilisation et de l'implication des jeunes dans la gestion de la cité et donc de leur territoire ; ce qui implique la préservation d'un cadre de vie sain.

L'association peut aussi être considérée comme un moyen de préservation du patrimoine local. Citons le cas de l'association GEHIMAB qui participe à la rénovation, en collaboration avec les communes et les comités de village, des sites touristiques tels que les musées. A partir du projet de « musée de l'eau de Toudja<sup>11</sup> » le tourisme de montagne et la production locale sont mis en valeur.

Toutes ces actions montrent l'importance de l'acteur associatif dans la sensibilisation, la formation, l'accès à la culture et aux loisirs et la valorisation des spécificités locales.

11. Toudja est une commune rurale de la wilaya de Bejaia dotée d'une ressource spécifique en eau

### **Dans l'agriculture**

L'agriculture est un domaine indéniable dans tout processus de développement. Nous avons voulu par cette étude démontrer le rôle de ces associations des agriculteurs dans la valorisation du produit local et de voir si elles sont en mesure de développer un label spécifique local. Dès lors, l'analyse de leurs actions dévoile que ce type d'associations active fortement sur le terrain par sa participation à la prise de décision, par son intervention à la proposition de solutions possibles afin de dépasser les obstacles et enfin, par l'organisation des foires commerciales d'envergure locale et régionale afin de faire connaître le produit local.

### **Dans le domaine économique**

Dans le domaine économique, l'association (CAP) est formée d'opérateurs économiques, gérants et chefs d'entreprises, elle participe au développement local par la création de l'emploi et l'absorption du chômage. Elle incite à la conception et la mise en œuvre de nouvelles réglementations favorables aux entreprises dans les domaines de la fiscalité, la douane, le financement et l'investissement. Elle participe aussi à la réhabilitation des zones d'activité et renforce les moyens des entreprises autour de la réalisation des infrastructures nécessaires. La nature des projets inscrits par cette organisation en faveur du développement local est sous forme de partenariat avec les centres de formation et de recherche ainsi qu'avec les pouvoirs publics en vue d'acquisition des savoir-faire et des synergies permettant une meilleure efficacité économiques.

Néanmoins, l'aboutissement des actions de l'association est souvent freiné par des entraves institutionnelles et administratives ainsi que par la faible sensibilisation et mobilisation des citoyens. L'environnement institutionnel de l'association, constitue donc un frein à l'accomplissement des actions de l'association CAP ; Nous citerons particulièrement le manque d'efforts et de confiance de la part des preneurs de décision. Ce qui empêche la mise en place et le développement des moyens de concertation et des pistes alternatives en vue du développement des savoir-faire locaux.

### **Les relations de coordination de l'association**

L'étude de la coordination entre les associations ainsi qu'avec les autres partenaires locaux nous montre que les associations locales entretiennent des relations principalement avec les entreprises et avec l'administration locale. À travers ces relations, l'association cherche à échanger de l'information et à trouver des solutions possibles aux problèmes communs.

Le travail en partenariat et en réseau suppose d'après Maillat. D « un système de relations entre différents acteurs, basé sur système de confiance et de connaissance mutuelle, de réciprocité et de priorité. ... ce sont des structures formelles et informelle qui relient les acteurs, les renforcent, les rapprochent les uns des autres et en créant entre eux une complicité grâce à laquelle ils sont beaucoup plus fort que s'ils étaient isolés »<sup>12</sup>.

En revanche, ces relations de coordination entre les associations locales sont faiblement nourries à cause du manque de cadre de concertation entre les acteurs locaux, soient 2/8 des associations de l'échantillon entretiennent des relations avec les autres associations locales du même domaine et avec les institutions de recherche locales et hors wilaya de Bejaia sous forme de partenariat afin de développer des investissements communs. Signalons néanmoins que ceci reste

---

12. Maillat. D, « Comportements spatiaux et milieux innovateurs », dans l'encyclopédie d'économie spatiale, Ed Economica. Paris 1995, p52.

insuffisant pour enclencher une dynamique locale ; car les relations doivent être plus significatives et orientées vers des pratiques mutuelles et vers des actions significatives qui permettront de développer un label local spécifique. Ce blocage pourrait être justifié d'un côté, par une autarcie de la part des acteurs locaux et d'un autre côté, par la non intégration de l'université qui devrait être considérée comme un acteur déterminant et qu'il ne faut pas éloigner de tout projet de développement local.

### **Objectifs et finalités de l'association**

Dans ce point, nous avons voulu mettre en lumière le rôle dévolu aux associations impliquées dans le développement socioéconomique du territoire via l'analyse de leurs finalités, leurs visions et leur niveau d'implication. Ainsi, l'appréciation des objectifs nous renseigne sur une grille très variées. En effet, les associations cherchent à travers leurs projets à renforcer leur niveau d'intervention et leur degré d'interaction. Conscientes de leur poids dans l'évolution de la société qui ne serait effectif que si elles s'imposent sur le champ d'action. Ce qui implique la nécessité d'appuyer les finalités et les visions des associations par des enjeux et projets structurants touchant aux problèmes de la communauté locale.

Parmi ces visions et enjeux des associations locales, on citera :

- Sensibilisation de la population et des pouvoirs publics ;
- Implication de la société civile ;
- Création des réseaux associatifs pour des actions communes et concrètes ;
- Elargir la concertation avec le mouvement associatif nationale et international permettant le transfert de compétences ;
- Mise en valeur du patrimoine scientifique et culturel immatériel de la wilaya de Bejaia.

Ces objectifs sont ambitieux et porteurs de potentiel de développement local néanmoins, il faut aller au-delà des enjeux individuels. Il est nécessaire de valoriser les actions collectives et de travailler en commun afin de développer des partenariats qui incitent et permettent la participation des acteurs locaux à la conception de la stratégie de développement et à sa mise en œuvre, et la recherche d'une maîtrise des conditions et des effets du développement par les populations concernées

### **Conclusion**

La contribution des associations du territoire d'étude à l'économie locale est largement sous estimée, divers éléments le montrent :

- Les associations locales sont renfermées chacune sur son domaine sans avoir pour objectif de tisser des relations avec les associations des autres domaines d'activité. On remarque qu'il y a un individualisme aussi bien entre les associations de domaines d'activité différents qu'entre celles qui agissent dans la même activité. Les relations de coordination entre les associations et les autres acteurs sont très faibles, ceci s'explique par l'ignorance du rôle du travail en groupe notamment dans un contexte où les enjeux et objectifs visés sont partagés.
- De notre enquête, on retient que l'acteur social a une bonne perception de la notion de développement local. Or, le passage à des actions en faveur du développement de son territoire sont malheureusement très rares.. Ce fait se justifie par la faible motivation des

associations autour de projets constructifs et leur non reconnaissance comme acteur de développement. Cet état de fait peut être expliqué par la non connaissance parfaite des parties prenantes du développement des territoires, la limitation au seul rôle des collectivités locales qui elles même ont peu de prérogatives ; car leurs actions en matière du développement local se limitent aux décisions de l'instance centrale. Ce constat entraîne un risque majeur pour l'intervention de l'association, en l'occurrence ; la méconnaissance du vrai poids économique et social de l'association ;

En somme, on dira que l'acteur associatif à la wilaya de Bejaia est loin d'être en mesure de traduire les besoins de la population locale. Le changement social reste un objectif à atteindre jusqu'à ce que les initiatives et prérogatives soient renforcées. Ainsi, le développement local à travers l'intervention de l'acteur social dépassera son état latent quand l'association interviendra en tant qu'acteur/ partie prenante et s'impliquera dans la valorisation et la dynamisation de son territoire.

## Références

- AFCHAIN Jean, « *Les associations d'action sociale : outils d'analyse et intervention* », Ed Dunod, Paris, 2001.
- BACHELAR Paul, « *Les acteurs du développement local* », Ed L'Harmattan, 1993.
- BERNOUX Jean François, « *Mettre en œuvre le développement social territorial : méthodologie, outils, pratiques* », Ed Dunod, Paris, 2002.
- CLERGERIE Jean Luis, « *Le principe de subsidiarité* », Ed ellipses, paris, 1997.
- DEMOUSTIER Daniel, « *Economie sociale et développement local* », Ed L'Harmattan, Paris, 2003.
- FAVREAU Louis, « *Qu'est-ce que l'économie sociale? Synthèse introductive* », Série: Recherche R.35, Canada, Mars 2005.
- FONTAN Jean-Marc, MORIN Richard, HAMEL Pierre et SHRAGGE Éric, « Initiatives communautaires de développement local et gouvernance métropolitaine : quel emboîtement ? », *Revue Interventions économiques* [En ligne], 30 | 2003. <http://interventionseconomiques.revues.org/977>.
- GOUTTEBEL JY, « *Stratégie de développement territorial* », Ed Economica, Paris, 2001.
- LOQUET Patrick, « *L'économie sociale et solidaire au service d'un projet de territoire* », Ed La Lettre du cadre territorial. 2004.
- MAILLAT. Denis, « *Comportements spatiaux et milieux innovateurs* », dans encyclopédie d'économie spatiale, Ed Economica. Paris 1995.
- MOULAERT Frank et NUSSBAUMER Jacques, « *La logique sociale du développement territorial* », Presses de l'Université du Québec, 2009 pp. 153. ISBN: 2-7605-1373-4.
- MOULAERT Frank, « Le développement territorial intégré : le rôle des rapports sociaux », *Revue canadienne des sciences régionales*, Canada (Spring/printemps), 2009, 43-58.
- PREVOST Paul « Le développement local : contexte et définition », *Cahiers de recherche IREC* 01-03. p 17-18.
- SOUMY Jean-Noël, « L'action culturelle, facteur de développement local », *BBF*, 1999, n° 4, p. 103-104 [en ligne] <http://bbf.enssib.fr/>

## Documents divers :

- Acte du séminaire international : « Regards croisés sur le développement local participatif », Sallé, Janvier, 2005.
- Annuaire statistique de la wilaya de Bejaia fourni par la DPAT (direction de la planification et de l'aménagement des territoires), 2012.
- Rapport du Conseil Economique et Social Régional du Limousin sur « Le rôle des associations en faveur de la dynamisation des territoires », Octobre, 2008.
- Rapport n°1 du ministère de l'industrie, de la petite et moyenne entreprise et de l'investissement sur la promotion du développement local en Algérie, septembre 2011.
- Loi n° 90-31 du 4 décembre 1990 relative aux associations ;
- Loi n° 12-06 du 12 janvier 2012 relative aux associations.

### **Annexe : contenu du canevas de questionnaire**

1. **La signification du concept de DL pour l'association**
  - Quelle définition du développement local ? Sa signification, ses domaines prioritaires, ses acteurs, ...
2. **Actions de l'association en matière de développement local**
  - Le rôle que pourrait jouer l'association dans le développement local et comment il se manifeste ?
  - La participation de l'association aux projets locaux ;
  - La nature des projets inscrits par l'association en faveur du développement local ;
  - Modalités et actions d'intervention.
3. **Les relations de coordination de l'association avec les autres intervenants locaux**
  - L'association, entretient-elle des relations de coordination ? avec qui ? sous qu'elle forme ? pour quel objectif ?
  - Sinon, qu'est ce qui freine le développement de ces relations ?
4. **Les obstacles pesant l'activité de l'association**
  - Type d'entraves rencontrées ;
  - Ce qu'il faut dépasser pour que le territoire ait un niveau de développement meilleur ;
  - Qu'en est-il de l'environnement de l'association ? est-il favorable ou défavorable ?
5. **Objectifs et finalités de l'association**
  - Finalités ;
  - Visions et attentes de l'association.

